

## Уход на пенсию / необходимость

**Ситуация** ▶ Фирма запускает новые проекты, требующие от сотрудников не только опыта и умений, но и огромной физической самоотдачи. У одного из сотрудников – пенсионный возраст, и с новыми задачами он может не справиться. Такой сотрудник в команде будет снижать общую продуктивность.

**Цель** ▶ Сообщить сотруднику о факте его ухода на пенсию максимально щадящим образом, сохранив его достоинство.



### Место

Кабинет руководителя.

### Вербальные средства

Спокойный, уверенный, дружеский тон. Выделенные слова произносятся размеренно.

Уважаемый... <имя, отчество>!

*(Встать навстречу, рукопожатие на вытянутой руке, пригласить сесть напротив.)*

Вы, наверное, догадываетесь, зачем я пригласил вас к себе. Хочу побеседовать с вами о вещах житейских и даже философских. Не замечали ли вы, что мы – даже люди совсем не спортивного склада – чем-то похожи на профессионалов беговой дорожки?

*(Улыбка.)*

Только бегаем мы – от времени, **не правда ли?** Но оно неумолимо, и с каждым годом нам все чаще на пятки наступают молодые... И это продолжается до тех пор, пока нам не приходит мысль: **я свое дело сделал, пора и отдохнуть.** Мудро? Да. Справедливо? Тоже – да. Хотя принять это решение очень и очень не просто, **не так ли?**

Дорогой наш... <имя, отчество>! Я слишком уважаю вас, чтобы говорить обиняками. Проекты, которые запускает руководство фирмы, требуют не только опыта и умения хорошо работать, но и огромной физической самоотдачи, которая по силам только молодым.

*(Встать из-за стола и отойти на расстояние до двух метров, утвердительный тон.)* **Пришло время уступить место им. Это неизбежно.**

(Пауза; смягчение интонации.) Вспомните, как вы сами когда-то пришли на смену своим учителям <имена>.

Замену себе вы подготовили сами – это... <имя, фамилия>, ваш заместитель.

(Пауза; повышение интонации.) Давайте и доверим ему ваше дело. Оно требует профессионализма, умения работать с людьми, ставить задачи и отвечать за их выполнение... Как, по-вашему, он справится? По-моему, **да, не так ли?**

(Подойти и сесть рядом.)

Я прошу вас отнестись к моим словам с пониманием. Просто ресурсы каждого человека небесконечны. Мы не имеем морального права требовать от вас больше. Потому что вы отдали компании всего себя. Но, согласитесь, наступает момент, когда пора подумать не только о работе, планерках, выручке, прибыли, но и о себе. И в этом желании – жить полноценной жизнью – нет ничего плохого. Ведь мы не расстанемся с вами навсегда.

Я предлагаю нам вместе подумать о новой форме нашего сотрудничества. Как вам такой вариант? Существующий при фирме институт консультантов – это то поле деятельности, где вы можете применить свой огромный опыт с пользой для компании.

(Пауза; доверительная интонация.) Поверьте, в чем-то я вам завидую. У вас появится больше свободного времени, его можно будет посвятить своему **здоровью**. Я бы, например, с удовольствием поплавал в бассейне, но, увы, это недостижимая мечта. Бильярд – единственное, на что у меня хватает времени. С выходом на пенсию у вас появится свобода ежедневного выбора: любимое увлечение, родные, внуки, друзья... **Человек живет, пока он нужен другим людям. А вы нам нужны.** Мы ценим ваш талант и опыт. Прошу вас, делитесь им с молодыми коллегами и, как говорили раньше, «не теряйте связь с парторганизацией». ■

#### Невербальные средства

На столе – семейные фотографии. Дружеское рукопожатие. Открытые позы чередуются с закрытыми.

#### Внешний вид

Неофициальная одежда: брюки свободного покроя, пуловер, жилет.